



**Годовое собрание и бизнес-форум  
Евразийский банк развития  
25–26 июня 2026, г. Алматы**

**ПРОГРАММА**

**Четверг, 25 июня**

**09:30 – 11:30**

Зал заседания  
Совета ЕАБР  
(только для членов  
Совета)

**Заседание Совета Евразийского банка развития**

Председатель Совета ЕАБР, представители стран-акционеров.

**09:30 – 11:00**

Зона  
торжественных  
церемоний и  
подписаний

**Warm-up session (презентация аналитических докладов)**

Приглашаем на презентацию новых аналитических докладов ЕАБР. Сильная аналитика помогает находить практические решения и формировать стратегии развития. ЕАБР – один из ключевых центров экспертизы на евразийском пространстве с глубоким пониманием вызовов и возможностей региона. Откроют мероприятие аналитики ЕАБР, а также эксперты ведущих международных аналитических центров. Обсудим самые актуальные темы – от энергетического перехода, сложной промышленности и логистических коридоров до адаптации к изменению климата.

**Спикеры:**

- **Манас Гиждуаниев**, Генеральный директор Центра зеленых финансов МФЦА
- **Евгения Клочкова**, Руководитель Центра устойчивого развития, ЕАБР
- **Демир Кабылбаев**, Старший аналитик Центра отраслевого анализа Дирекции по аналитической работе, ЕАБР
- **Александр Забоев**, Руководитель Центра интеграционных исследований Дирекции по аналитической работе, ЕАБР

**11:30 – 13:00**

Зал Ballroom

**Торжественное открытие**

**Пленарная сессия «Евразия 2030+: инвестиции, рост и новые возможности»**

Мировая экономика стремительно меняется. Как страны Евразийского региона могут найти свое место и что для этого нужно? Ключевым ресурсом становится способность быстро осваивать и масштабировать новые перспективные технологии. Евразийский регион обладает одним из самых значительных потенциалов развития в мире. Последние годы



экономики стран – участниц ЕАБР и Центральной Азии росли выше среднемировых темпов. Чтобы сохранить и усилить эту позитивную динамику, региону нужен не просто устойчивый рост. Он должен оставаться быстрым, исключительно важно встраивание в новые технологические реалии, а во главе угла – человеческий капитал. Речь идет о новом качестве роста для Евразийского региона: быстром, технологичном и ориентированном на людей.

#### Вопросы для обсуждения:

- Долгосрочное видение развития Евразийского региона: как превратить потенциал региона в стратегическое преимущество?
- Какую роль должны сыграть международные банки развития в структурной трансформации Евразийского региона?
- Какие стратегические цели и приоритеты стоят перед ЕАБР в 2027–2031 годах? Как ЕАБР будет содействовать устойчивому росту Евразийского региона?
- Как присоединение к ЕАБР вписывается в долгосрочные национальные экономические приоритеты новых стран-участниц?

**13:30 – 14:30**

Бизнес-обед  
(по приглашениям)

#### Бизнес-обед «Человеческий капитал – 2050. Как и чему учиться?»

Согласно докладу The Future of Jobs Report 2025 Всемирного экономического форума, в период до 2030 года структурная трансформация затронет около 22% всех существующих рабочих мест в мире. Искусственный интеллект, роботизация и глобальная конкуренция не отменяют роли человека, но меняют ее. Даже опытные руководители рискуют потерять конкурентоспособность, если обучение перестает быть частью жизни. Смелость признавать собственные дефициты, учиться заново, «переизобретать» себя и свою команду становится профессиональным требованием.

Лидеры, бизнес и государство сталкиваются с вопросами новой сложности:

- Какие компетенции станут **«невытесняемыми»** к 2050-му?
- Чему **учиться руководителю**, чтобы оставаться **востребованным для экономики будущего**: технологиям, управлению, культурной эмпатии, этике ИИ?
- Как **развивать свою команду**, чтобы достигать **долгосрочных стратегических целей**?

#### Спикеры:

- **Тарик Курейши**, ИИ-футуролог, CEO Xponential, CEO & Founder of MAD Talks
- **Мария Павлова**, Руководитель Академии ЕАБР



**14:30 – 16:00**

Зал Ballroom

### **Сессия «Бесшовная Евразия: логистический хаб на перекрестке континентов»**

Трансформация глобальных цепочек поставок выводит логистику в ранг ключевых факторов экономического развития. Центральная Азия находится на перекрестке стратегических транспортных коридоров – «Север – Юг», «Запад – Восток», Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ), а также формирующегося маршрута Китай – Кыргызстан – Узбекистан. Это создает уникальные возможности для превращения региона в ключевой логистический хаб континента. Реализация транзитного потенциала требует комплексного подхода: синхронного развития транспортной инфраструктуры – железных и автомобильных дорог – и логистических мощностей: складских комплексов, сухих портов и перегрузочных терминалов.

#### **Вопросы для обсуждения:**

- Как обеспечить синхронное развитие транспортных коридоров, складских комплексов и перегрузочных терминалов для создания бесшовных товарных цепочек в Евразии?
- Какова роль многосторонних банков развития и суверенных фондов в привлечении частного капитала и структурировании комплексных инфраструктурных проектов?
- Новые проекты, меняющие правила игры: как строительство железной дороги Китай – Кыргызстан – Узбекистан повлияет на транспортную карту Евразии и какие складские мощности потребуются вдоль нового маршрута?
- Урбанизация, трансграничная торговля и e-commerce: как адаптировать логистическую инфраструктуру к новым драйверам спроса?
- Цифровизация и искусственный интеллект: какие технологии обеспечат интеграцию транспортных и складских систем региона?

#### **Спикеры:**

- **Талантбек Солтобаев**, Министр транспорта и коммуникаций Кыргызской Республики
- **Николай Подгузов**, Председатель Правления ЕАБР
- **Джасур Джумаев**, Генеральный директор Uzum Holding
- **Дархан Иманашев**, Председатель Правления АО «НК «КазАвтоЖол»
- **Азамат Сакиев**, Генеральный директор ГП «НК «Кыргыз темир жолу»

**16:00 – 16:30**

Зона торжественных церемоний и подписаний

### **Запуск электронной платформы знаний «E-Handbook: система международных финансовых институтов»**

Международные финансовые институты играют важную роль в решении глобальных и региональных задач. В текущих условиях развития мировой экономики системе международных финансовых



институтов особенно нужны новые идеи, практические решения и коллаборации.

«E-Handbook: система международных финансовых институтов» – это новая платформа знаний о деятельности, инструментах и перспективах развития международных финансовых институтов с фокусом на МБР. В открытом доступе на платформе представлены:

- **Аналитические материалы:** исследования, статьи, презентации.
- **Базы данных** институтов развития и многосторонних банков развития, дашборды.
- **Медиаресурсы:** интервью в СМИ, блоги экспертов, вебинары.
- **Образовательные ресурсы:** курсы про МБР, записи лекций.

Платформа будет полезна всем заинтересованным: государственным органам, бизнесу, СМИ, экспертному и академическому сообществу.

**Внимание!** Мы приглашаем экспертов международных организаций, образовательных учреждений и исследовательских центров активно участвовать в развитии платформы знаний, используя ее ресурсы и возможности, а также размещая собственные исследования.

**Спикеры:**

- **Евгений Винокуров**, Заместитель Председателя Правления – Главный экономист, ЕАБР
- **Алексей Кузнецов**, Руководитель Дирекции по аналитической работе, ЕАБР
- **Антон Малахов**, Руководитель Центра анализа международных финансов Дирекции по аналитической работе, ЕАБР

**16:30 – 18:00**

Зал Ballroom

**Сессия «Цифровая Евразия: технологии, инновации и рост»**

Евразия стоит перед необходимостью решения стратегических задач: от развития искусственного интеллекта и больших данных до формирования единой технологической инфраструктуры региона. Сегодня на первый план выходит необходимость выстраивания цифрового пространства, в котором технологические инновации становятся драйвером устойчивого экономического роста и повышения качества жизни для всех стран региона.

**Вопросы для обсуждения:**

- Новые цифровые проекты ЕАБР. Рост значения ИИ и его удельного веса в проектной деятельности.
- ИИ, цифровизация и интеграция. Важность и возможности синхронизации.
- Новые тренды в цифровых проектах. Государственное управление, медицина, геоинформатика, образование.

**Модератор:**

- **Тигран Саркисян**, Заместитель Председателя Правления ЕАБР



#### Спикеры:

- **Кайратгали Хайрулла**, Председатель Правления НАО «Информационно-аналитический центр водных ресурсов» (ИАЦВР)
- **Жанерке Егеубаева**, Управляющий директор Astana Hub
- **Алексей Шурупов**, Заместитель Генерального директора по интеллектуальным транспортным системам АО «Компас»
- **Саъди Хайрулло Самадзод**, Директор ГУП «Умный город» (Smart City) ИОГВ города Душанбе
- **Анна Мещерякова**, Сооснователь, Генеральный директор ООО «Платформа Третье Мнение»
- **Денис Струков**, Генеральный директор ООО «Центр пространственных исследований»

#### Награждение и презентации победителей Конкурса цифровых проектов 2025/2026.

### Пятница, 26 июня

**09:15 – 10:00**

Зал Diamond

#### **Сессия «Техническое содействие как катализатор инвестиций: взгляд международных банков развития»**

Сессия посвящена роли технического содействия (ТС) в деятельности многосторонних банков развития и международных финансовых институтов, работающих в Центральной Азии. В центре обсуждения — ТС как интегрированный инструмент инвестиционного цикла, поддерживающий подготовку проектов, институциональное развитие, совершенствование регуляторной среды и мобилизацию инвестиций.

Участники обсудят, как инструменты технического содействия трансформируются от поддержки отдельных проектов к более стратегическим механизмам формирования инвестиционного портфеля, включая специальные фонды и программы подготовки проектов.

#### **Вопросы для обсуждения:**

- Как банки развития используют ТС для формирования инвестиционного портфеля и разработки новых инструментов?
- Какие институциональные модели позволяют эффективно интегрировать ТС в инвестиционные операции?
- Как специальные фонды ТС и механизмы подготовки проектов способствуют формированию проектов, готовых к инвестиционной стадии?
- Как банки развития могут координировать ресурсы ТС в регионе Центральной Азии?

**10:00 – 11:15**

Зал Diamond

#### **Сессия «Демографические данные и прогнозирование как основа инвестиционных решений: подход стран ЕАБР» (в партнерстве с UNFPA)**



Участники обсудят, как демографические сдвиги — включая урбанизацию, миграцию, старение населения и изменения на рынке труда — влияют на инвестиционные приоритеты и требуют перехода к более точечным, основанным на данных решениям. Особое внимание будет уделено развитию цифровой статистической инфраструктуры и интеграции демографического анализа в инвестиционные стратегии.

**Вопросы для обсуждения:**

- Как демографические данные и прогнозирование могут использоваться для формирования инвестиционного портфеля и приоритизации проектов?
- Какие инвестиционные возможности открываются в странах ЕАБР с учетом демографических изменений?
- Как цифровизация статистических систем способствует принятию более точных и эффективных инвестиционных решений?
- Как государственная политика может адаптироваться к демографическим трендам для поддержки устойчивого роста и развития человеческого капитала?
- Какие модели партнерства, включая взаимодействие с международными организациями, наиболее эффективны для развития систем демографических данных?

**10:00 – 11:30**

Зал Ballroom

**Сессия «Инвестиции в Центральную Азию: возможности и партнерства»**

Центральная Азия – одно из перспективных направлений для международных инвестиций на фоне трансформации глобальной экономики и перераспределения инвестиционных потоков. Регион обладает значительным потенциалом в сферах инфраструктуры, энергетики, логистики, агропромышленного комплекса и промышленности. Реализация этого потенциала требует развития устойчивых механизмов финансирования и укрепления международных партнерств с участием государств, международных финансовых институтов и частного капитала, в том числе через мобилизацию исламских инвестиций как источника долгосрочного и устойчивого финансирования, соответствующего принципам ответственного инвестирования.

**Вопросы для обсуждения:**

- Как глобальная трансформация инвестиционных потоков, появление новых центров роста и изменение структуры мировой экономики могут повлиять на развитие исламских финансов в Центральной Азии и Евразии?
- Какую роль могут сыграть ЕАБР, другие международные банки развития, а также институты AAOIFI и IFSB в формировании устойчивой экосистемы исламских финансов, способной мобилизовать частный капитал в приоритетные отрасли региона?
- Какие регуляторные, институциональные и рыночные условия необходимы для создания дополнительных возможностей по привлечению и масштабированию исламских инвестиций в



логистику, энергетику, продовольственную безопасность и социальную сферу в условиях новых глобальных вызовов?

**Модератор:**

- **Паула Наофал**, Старший репортер CNN Business Arabic

**Спикеры:**

- **Руслан Даленов**, Заместитель Председателя Правления ЕАБР
- **Сами Аль-Сувайлем**, Генеральный директор Института Исламского банка развития, Саудовская Аравия
- **Абдулла Харон**, Заместитель Генерального секретаря IFSB (Islamic Financial Service Board), Малайзия
- **Шейх Ибрагим бин Халифа аль Халифа**, Председатель Попечительского Совета AAOIFI (The Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions), Бахрейн
- **Гульфайруз Асанова**, Председатель Правления Zaman Bank, Казахстан
- **Амар Ахмед**, Генеральный директор Dar Al Sharia, Dubai Islamic Bank Group

**11:15 – 12:15**

Зал Diamond

**Сессия «Государственно-частное партнерство: раскрывая инвестиционный потенциал будущего Евразии»**

ГЧП продолжает играть роль ключевого инструмента развития инфраструктуры в Евразии. В фокусе сессии — драйверы роста ГЧП-рынков Казахстана, России, Узбекистана и Кыргызстана, бенчмаркинг неудач и рецепты успеха подготовки пула качественных ГЧП-проектов для реализации конкурентных преимуществ и стратегических приоритетов стран при экспертной и финансовой поддержке ЕАБР.

**Вопросы для обсуждения:**

- Обзор ГЧП-рынков стран – участниц ЕАБР:
  - Что тормозит, а что движет проекты ГЧП в странах ЕАБР?
  - ГЧП-регуляторика и ГЧП-институты: что работает, что нет и почему?
  - Какие ГЧП-механизмы и практики страны-участницы могут перенять друг у друга? Какова в этом роль ЕАБР?
- Upstream-подготовка проектов ГЧП:
  - Акцент на действиях, которые создают фундамент для успешных проектов ГЧП.
  - Потрачено не зря: эффекты технического содействия ЕАБР развитию зрелости ГЧП-среды и рынков в Армении, Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане.

**Модератор:**

- **Светлана Маслова**, Директор по проектам ГЧП ЕАБР

**Спикеры:**

- **Аваг Аванесян**, Заместитель Министра финансов Республики Армения
- **Айдос Кобетов**, Заместитель Директора Казахстанского центра ГЧП



- **Нурбек Анарбекин**, Директор Центра ГЧП при Национальном агентстве по инвестициям при Президенте Кыргызской Республики

**12:00 – 13:30**

Зал Ballroom

**Сессия «Открывая Евразию: Центральная Азия, страны Залива, Китай и новая инвестиционная логика»**

Евразия обретает новую инвестиционную идентичность. Сегодня регион ищет не просто финансирование, а технологии и устойчивое развитие. Страны Залива становятся серьезными региональными игроками и проявляют растущий интерес к Центральной Азии: они диверсифицируют свои активы, рассматривая регион как логистический хаб. Китай укрепляет связанность соседних экономик в рамках инициативы «Один пояс – один путь».

Встреча этих интересов формирует новую инвестиционную логику континента. Как превратить взаимный интерес в реальные проекты? Какие финансовые механизмы работают в новой реальности?

**Вопросы для обсуждения:**

- Как увеличить пул банкуемых проектов и масштабировать несuverенное финансирование? Как сотрудничество может помочь?
- Каковы ключевые драйверы и барьеры сотрудничества Евразийского региона со странами Залива и Китаем?
- Какие финансовые инструменты наиболее эффективны для привлечения капитала: исламские финансы, смешанное финансирование, фонды прямых инвестиций, кредитные фонды?
- Суверенное vs несuverенное финансирование: что сегодня нужнее для Центральной Азии?

**12:15 – 13:00**

Зал Diamond

**Сессия «От идеи к контракту: практические подходы к участию в проектах, финансируемых МБР»**

*(в партнерстве с DevelopmentAid)*

Сессия будет выстроена как практико-ориентированный диалог и посвящена практическим аспектам участия компаний в проектах, финансируемых многосторонними банками развития (МБР) и международными финансовыми институтами. В центре обсуждения — факторы, определяющие успех при выходе на рынок проектов МБР и получении контрактов.

Участники обсудят, какие стратегии позволяют компаниям — как новым, так и опытным — эффективно позиционировать себя, выстраивать взаимодействие с банками развития и повышать свои шансы на победу в конкурсных процедурах. Особое внимание будет уделено типичным барьерам, с которыми сталкиваются участники запросов предложений, а также ожиданиям банков развития при отборе подрядчиков и поставщиков.



**Вопросы для обсуждения:**

- С какими основными вызовами сталкиваются банки развития при отборе подрядчиков и поставщиков?
- Как компаниям выстраивать стратегию входа на рынок проектов, финансируемых МБР?
- Какие факторы отличают успешные заявки при участии в запросах предложений для реализации проектов МБР?
- Какие шаги позволяют компаниям повысить свои шансы на получение контрактов?

**13:30 – 14:30**

Пресс-зал

**Пресс-конференция**

- Презентация годового отчета
- Презентация отчета о проектной деятельности
- Презентация Отчета ЕАБР об устойчивом развитии за 2025 год

**14:30 – 16:00**

Зал Ballroom

**Сессия «Инвестиционные инструменты ЕАБР: результаты и перспективы»**